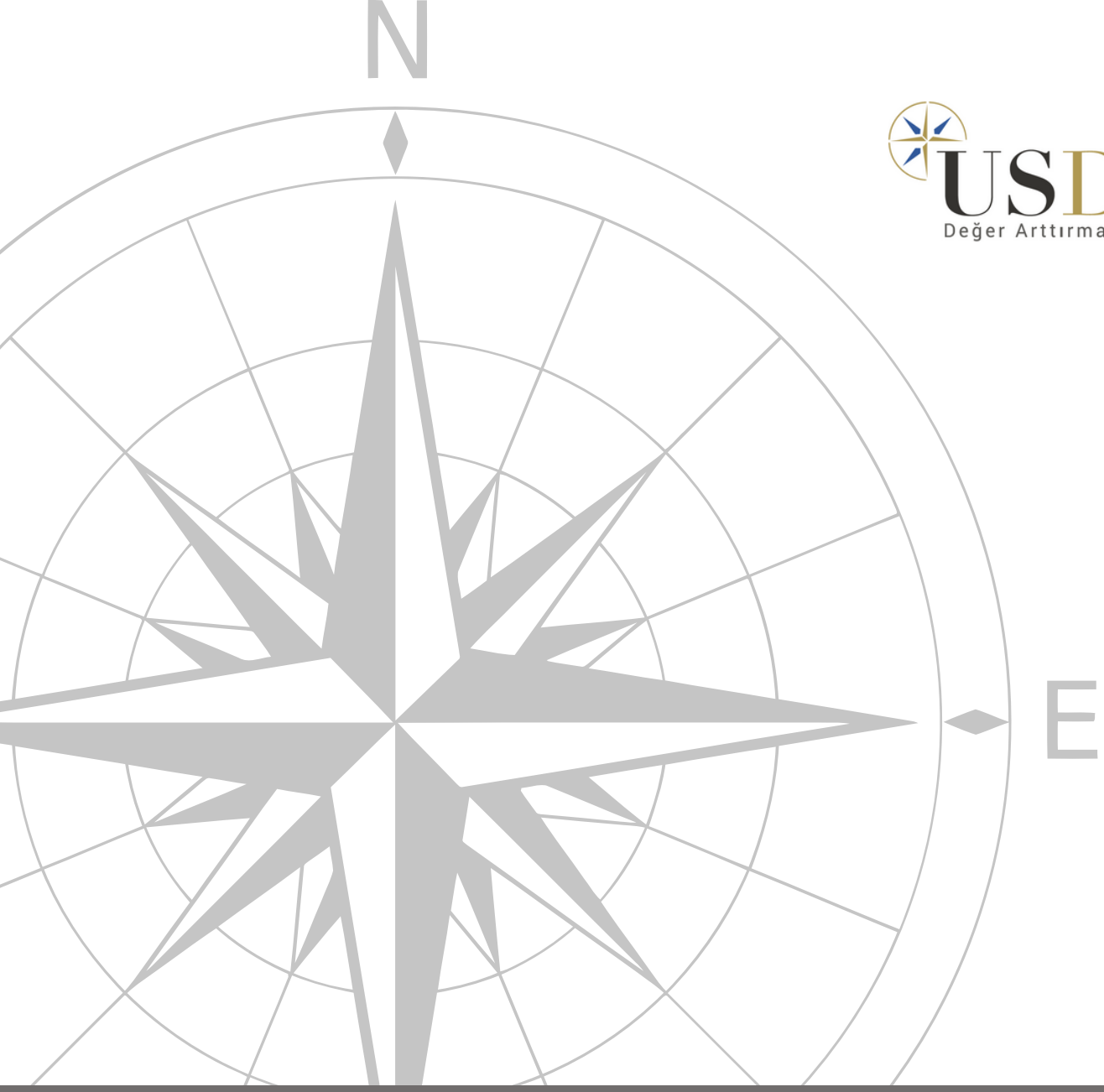


USDAD
Değer Arttırma Danışmanlığı

US Değer Arttırma Danışmanlığı

ŞİRKET SUNUMU

Değer katar ..

www.usdad.com.tr

İçerik

Şirketimizin Hikayesi 01

Vizyon ve Misyonumuz 02

Hizmetlerimiz 03

Nasıl Çalışırız? 04

Referans Sektörlerimiz 05

İletişim 06

ŞİRKETİMİZİN HİKAYESİ

2016 yılında, Sn. Haluk Selvi tarafından kurulan US Değer Arttırma Danışmanlığı ailesi olarak mühendislik, muhasebe, finans, dijital dönüşüm uzmanlığı ve hukuk disiplinlerini bir araya getirerek holistik çözümler sunuyoruz.

Danışan şirketlerimiz için "Değer Arttırma" hedefini odağına almış olup, gelişmeye ve değişmeye hazır olan işletmelerin Süreç Değerini ve Piyasa Değerini arttırmak ilk amaç ve vaadimizdir.

Yıllarca tam zamanlı çalıştığımız şirketlerde bizi en çok motive eden unsurun "değer üretmek" olduğunu fark ettik ve şimdi kendi şirketimizde de, büyüme kaygısıyla hizmet kalitemizden taviz vermeden, kaynaklarımızın yettiği ölçüde Otorite olmayı hedefledik. Dijital tabanlı, zengin içerikli, yeni nesil bakış açılarıyla işletmelere özel hazırladığımız değerlendirme raporları ile işletme patron ve yöneticilerine farkındalık ve bilinç kazandırmak, üçüncü bir göz olmak misyonumuz oldu.

Kuruluşumuzundan bu yana İzmir merkezli olmak üzere, Manisa, Aydın, Denizli, Balıkesir, Bursa ve İstanbul illerinde pek çok sektöre hizmet verdik. 2024 itibariyle de Antalya'yı merkeze alarak Akdeniz bölgesinde faaliyetlerimize büyük bir heyecanla başladık.

Finansalların Sonuç, Operasyonların (Teknik, Ticari ve İdari Süreçlerin) Sebep olduğuna inanarak; eğitimini aldığımız Mühendislik bakış açısı ile Finansal Mühendislik konusunda uzmanlaştık. içinde yer aldığımız pek çok proje ile,

- Karlılık Arttırma
- Maliyet Düşürme
- Sermaye Verimliliği
- Bilanço Mimarisi İyileştirme
- Yatırım Yönetimi
- Fiyatlama
- Nakit Yönetimi
- Portföy Optimizasyonu
- Bayi Kanalı Oluşturma
- İş Geliştirme
- Satış Arttırma
- İş Modeli İnovasyonu
- Şirket Değeri Maksimizasyonu programları uyguladık.

Danışanlarımızın uluslararası ödüller kazandığı ve satınalma/birleşme projeleri ile yeni ortaklıkların kurulması (M&A) süreçlerinde aktif yer aldık.

Üyesi olduğumuz platformlar ve iş ortaklıklarımız sayesinde ise;

- Yatırım Bankacılığı
- Mali Müşavirlik,
- Finansal Analiz
- İş Analizi
- ERP ve Dijital Projeler Yönetimi
- Hukuk alanlarında oluşturduğumuz ekip ve partnerlerimizle her senaryoyu hızla anlayıp, bütünleşik şekilde ele alacak geniş bir kadro ve vizyona sahip olduk.

Tüm bu tecrübe birikimimizi ve enerjimizi, “Hayali olanın Vizyonu, Vizyonu olanın Hedefi, Hedefi olanın Aksiyonu, Aksiyonu olanın Değeri olur!” mottosuyla “Değer Yaratma ve Değer Arttırma” odağıyla ihtiyacı olan tüm işletmelerle paylaşacak olmaktan onur duyarız.

USDAD
Değer Arttırma Danışmanlığı

BİZ KİMİZ?

Haluk SELVİ Kurucu Ortak

Elektrik-Elektronik Mühendisliği lisans eğitiminin ardından 1994'te çalışma hayatına başlayan Selvi, 25 yıllık profesyonel iş deneyiminin 10 yılını Koç Grubunda edinmiştir. Haluk Selvi, üst düzey yöneticilik yaptığı beyaz eşya, otomotiv, makine, kimya, gıda, tekstil vb. farklı sektörlerde teknik ve ticari operasyonlar ile mali performansın ve finansal göstergelerin arasındaki sayısal algoritmanın sistematiğinin kurulmasına ve yalınlaştırılmasına odaklandı.

Finansalların sonuç, operasyonların sebep olduğuna inanarak eğitimini aldığı mühendislik bakış açısı ile finansal mühendislik konusunda uzmanlaşarak içinde yer aldığı pek çok proje ile karlılık arttırma, maliyet düşürme, sermaye verimliliği, bilanço mimarisi iyileştirme, fiyatlama, "Turnaround" / Nakit Darboğaz Yönetimi, Portföy Optimizasyonu, İş Modeli İnovasyonu ve Şirket Değeri Maksimizasyonu programlarına liderlik yapma fırsatı buldu.

İlgili kurumların uluslararası ödüller kazanması ve gerçekleşen satınalma ve birleşme projeleri ile yeni ortaklıkların kurulması (M&A) süreçlerine liderlik etti.

Mühendislik eğitiminin yanı sıra Yalın Üretim Uzmanı ve Altı Sigma Uzman Karakuşak olan Haluk Selvi, Nisan 2013 tarihinde SOCIAL SCIENCES RESEARCH SOCIETY (SoSReS) tarafından İzmir'de düzenlenen Uluslararası Yönetim ve İş Kongresinde sunumu yapılan, ABBM (Action Based Businees Management) Aksiyon Bazlı İş Yönetimi adlı modelin de kurucusudur.

Uzun yıllardır çeşitli yayınlar için makaleler kaleme almaktadır.

"Aksiyon olmadan Vizyon sadece bir hayal, Aksiyon olmadan Vizyon sadece bir aktivitedir. Vizyon ve Aksiyon dünyayı birlikte değiştirirler."

USDAD
Değer Arttırma Danışmanlığı

Gamze SELVİ Kurucu Ortak

1987, Eskişehir Anadolu Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği ve İşletme bölümlerinden mezunu olan Selvi, 2010 yılında iş yaşamına sektörünün lideri bir tarım makinaları üreticisi firmada başladı. Kariyerine ERP (SAP ve Logo Tiger) referanslı Maliyet/Karlılık/Bütçe Planlama ve Yönetim Sistemleri alanlarında devam etmiştir.

Sonrasında, Borusan Holding-Borçelik'te Maliyet Muhasebesi (SAP-CO) ve Finansal Denetim konularında görev aldı. Beraberinde 'Yalın 6 Sigma - Uzman Yeşil Kuşak' sertifikası ile çeşitli üretim prosesi ve süreç optimizasyon projelerinde yer aldı veya liderlik etti.

Borusan sonrası, Tarım Makinaları, Tekstil, Savunma Sanayi ve Havacılık sektörlerinde Satın Alma Yöneticiliği yaparak; özellikle 'Yan Sanayi Tedarikçi Geliştirme', 'Maliyet Optimizasyonu' ve 'Süreçlerin Dijitalleştirilmesi' konularında deneyim kazanmıştır.

Satın Alma kariyerinin yanı sıra, aldığı CIA(Certified Internal Auditor) eğitimi ile Konkordato süreçlerinde Komiser Denetçisi olarak görev yapmış ve diğer çalıştığı şirketlerde İç Denetim Komitelerine liderlik yapmıştır. Maliyet ve Süreç İyileştirme, Proses Optimizasyonu konularında projeler yönetmiştir.

Kurumsal çalışma hayatı boyunca toplamda dört SAP/ERP, bir Logo Tiger/ERP Enterprise sistem geçiş Projesini yönetmiş ve/veya proje ekiplerinde görev almıştır.

Gamze Selvi; 2018 yılında Bütçe/Maliyet ve Yönetim Karar Destek Sistemleri konusunda geliştirdiği bilişim projesiyle Girişimciliğe adım atmış olup, İzmir Ekonomi Üniversitesi BilimPark'ta proje geliştirmesini tamamlamıştır.

2019 yılı başından bu yana aktif olarak Yönetim Danışmanlığı yapmaktadır.

USDAD
Değer Arttırma Danışmanlığı

Ekibimiz ve Partnerlerimizin Profili

Endüstri Mühendisleri

Yatırım Bankacıları

Finans Uzmanları

İç Denetçiler (CIA)

Veri Analisti

Süreç Analisti

Avukatlar

C-Level Yönetici

Mali Müşavirler

DANIŞAN MÜŞTERI

kendinizi uzmanların konforunda, güvende hissedin!

Tavsiyenin ötesinde sorumluluk da alan ekip, USDAD

USDAD
Değer Arttırma Danışmanlığı

Vizyon

Gelecek hayalimiz sektör ve büyüklük gözetmeksizin danışan şirketlerimizin değerini arttırarak ekonomiye katkı sağlamak, iş dünyasında olumlu etkiler bırakmaktır.

Misyon

İşletmelerin Operasyon Performansı ile Finansal performansının senkronizasyonunu sağlayarak, işletmeye özel hazırlanmış yol haritaları ile piyasa ve hisse değerini arttırmak ve işletmeleri bir üst lige taşımaktır. Şirketlere uluslararası standartlarda danışmanlık hizmeti vermektir.

"Bir -İşi Doğru- yapmaya devam ederek şirketi batırabilirsiniz, önemli olan -Doğru İşi- yapmaktır."

HİZMETLERİMİZ

Hizmet kapsamımızı 5 ana başlıkta topluyoruz;

1. **FİNANSAL PLANLAMA VE MODELLEME ÇÖZÜMLERİ**
    a. Senaryolama ile Finansal Simülasyon
    b. Bütçe Planlama & Denetim ve Raporlaması
    c. Maliyet Yönetim ve Fiyatlama Sistemi Kurulumu (Ürün / Hizmet)

2. ŞİRKET & İŞ DEĞERLEME ve BİRLEŞME ORTAKLIK (M&A) / HALKA ARZ SÜREÇLERİNE HAZIRLIK DANIŞMANLIĞI
    a. Şirket & İş Değerleme
    b. Birleşme & Ortaklık & Şirket Hisse Devri (M&A) / Halka Arz Hazırlık

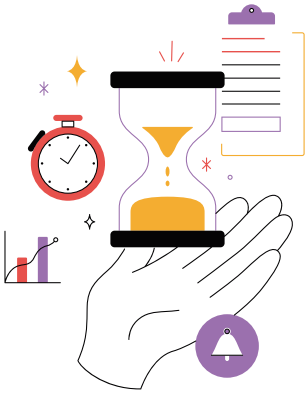
3. **PERFORMANS ÖLÇME ve DENETİM SİSTEMLERİ DANIŞMANLIĞI**
    a. İç Denetim ve Bütçe Denetim Sistem Kurulumu
    b. Finansal ve Mali Analiz (Fin. Check-Up) & Finansal Borç Yapılandırma
    c. Şirket süreçlerinin Check-up ve Denetim Hizmetleri
    d. Performans Yönetim ve Raporlama Sistemleri

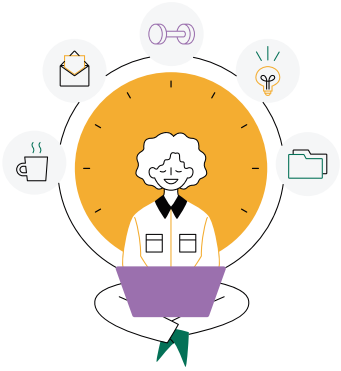
4. **KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK SİSTEM KURULUMU**
    a. İkinci Kuşağa Geçiş Desteği
    b. Aile Anayasası
    c. Stratejik Planlama
    d. Yönetim Kurulu Moderasyonu ve Raporlaması & Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
    e. Sürdürülebilirlik Seviyesinin Ölçülmesi & Değerlendirme Raporlaması

5. **EĞİTİM VE GELİŞİM HİZMETLERİ**
    a. Özel Eğitim Programları
    b. Temel Yönetim ve Liderlik Becerileri Eğitimi
    c. Pazarlama ve Satış Eğitimleri

Bu soru veya sorunlardan en az birine sahipseniz tanışalım.

1 İşletmenizin Finansal Yapılandırmaya ihtiyacı var mı?





2 "Bütçe Planlaması veya Takibini yapamıyorum!"

3 Farklı Gelecek senaryolarına hazır mısınız? Riskler ve Fırsatların yeterince farkında mısınız?

4 İkinci Kuşak oyuna hazır mı? Yöneticilik ve Liderlik vasıfları desteklenmeli
AİLE ANAYASASI hazır mı?

5 Şirketinizin Piyasa Değeri'ni biliyor musunuz? Exit planınız var mı?

6 "Süreçlerimi dijitalleştirmek istiyorum ama ekibimin yetkinliği konusunda kararsızım, aldığımız yazılımı kullanabilecek miyiz? Proje ekibi kurmak başlı başına bir maliyet?"

7 "İç Denetçi bulundurmak maliyetli iş, bizim yapıya fazla kurumsal!"

Sürekli evrak kontrolleri işgücü kaybı yaratır ve kişilerin kabiliyet ve iyi niyetine bağlıdır!

Dijital İç Kontroller ve -Önlem-lerinizi kurmak istemez misiniz? Veya aylık düzenli süreç denetim hizmeti almak?

1. FİNANSAL PLANLAMA VE MODELLEME ÇÖZÜMLERİ

Finansal Planlama ve Finansal Modelleme, bir organizasyonun mali geleceğini öngörmek ve yönetmek için kullanılan iki önemli süreçtir.

Finansal Planlama, bir kuruluşun hedeflerine ulaşabilmesi için gerekli olan finansal kaynakların belirlenmesi, tahsis edilmesi ve yönetilmesidir.

Finansal Modelleme, bir işletmenin mali performansını simüle etmek için matematiksel modellerin oluşturulmasını ifade eder.

Finansal Planlama ile organizasyonlar hedeflerine ulaşmak üzere kaynaklarını etkin bir şekilde yönetebilirken; Finansal Modelleme ise gelecekteki performansı öngörmeye yardımcı olur ve bu öngörüler üzerinden karar almada kritik rol oynar. Bu iki süreç birlikte çalışarak şirketlerin sürdürülebilir büyümesini sağlamaya yardımcı olur.

Hizmetlerimiz:
1.1. Senaryolama ile Finansal Simülasyon
1.2. Bütçe Planlama, & Denetim & Raporlaması
1.3. Maliyet Yönetim ve Fiyatlama Sistemi Kurulumu (Ürün / Hizmet)

2. ŞİRKET & İŞ DEĞERLEME VE BİRLEŞME ORTAKLIK (M&A) / HALKA ARZ SÜREÇLERİNE HAZIRLIK DANIŞMANLIĞI

Şirket Değerlemesi, bir işletmenin pazar değeri veya içsel değerinin belirlenmesi için yapılan analitik bir süreçtir.

Bu süreçte, şirketin finansal durumu, gelecekteki kazanç potansiyeli, varlıkları ve borçları gibi birçok faktör göz önünde bulundurulur. Şirket değerlemesinin amacı, şirketin satışa çıkarılması, birleşme ve satın alma işlemleri, yatırım kararları veya finansal raporlama gibi durumlarda adil bir piyasa değeri belirlemektir. Birleşmelerde veya satın almalarda adil bir fiyat belirlemek için gereklidir.

Şirket Değerleme, Ulaşılan ve Ulaşılması planlanan Finansal Sonuçların ve Yönetsel Sebeplerin gözden geçirilmesine vesile olur. Şirketin ve İşinin bugünü ve geleceği hakkında kapsamlı bir analiz yapılmasına olanak sağlar.

Hizmetlerimiz:

2.1 Şirket ve İş Değerleme

2.2. Birleşme & Ortaklık & Şirket Hisse Devri (M&A) / Halka Arza Hazırlık

3. PERFORMANS ÖLÇME VE DENETİM SİSTEMLERİ DANIŞMANLIĞI

İç Denetim (Süreç Denetimi); bir organizasyonun risk yönetimi, kontrol süreçleri ve yönetişim uygulamalarının etkinliğini değerlendiren ve geliştiren bağımsız bir süreçtir. İç denetimin temel amacı, şirketin hedeflerine ulaşmasını sağlamak, kaynakların etkili şekilde kullanılmasını desteklemek ve organizasyonel süreçlerin uyumunu garanti etmektir. İç Denetim, her büyüklükteki işletme için kritik bir işlevdir çünkü yalnızca hataları tespit etmekle kalmaz, aynı zamanda süreçleri iyileştirir ve organizasyonu gelecekteki risklerden korur. Bu nedenle etkili bir iç denetim fonksiyonu kurmak her kuruluş için önemli bir yatırımdır.

Mali tablolar Çıktı/Sonuç; Operasyonel Süreçler ise Girdi/Sebep olarak görülerek; şirketin genel sağlık durumu ve performansı nesnel kriterler üzerinden değerlendirilmelidir. Bu kriterler bir şirketin genel sağlık durumunu ve sürdürülebilirliğini anlamak için kapsamlı bir değerlendirme yapmaya olanak tanır. Şirketin güçlü ve zayıf yönlerini belirleyerek, iyileştirme alanlarına odaklanmak için kullanılabilir.

- Finansal performans
- Pazar performansı
- Pazarlama ve Satış stratejilerinin varlığı
- Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) performansı
- Operasyonel Verimlilik performansı
- İnsan Kaynakları performansı
- Teknolojik Altyapı yeterliliği
- Stratejik Uyum çevikliği
- Risk Yönetimi performansı
- Çevresel ve Sosyal Sorumluluk alma

Hizmetlerimiz:

3.1. İç Denetim Sistem Kurulumu
3.2. Finansal ve Mali Analiz (Finansal Check-Up)
3.3. Şirket Süreçlerinin Check-Up ve Denetim Hizmetleri
3.4. Performans Yönetim ve Raporlama Sistemleri

4. KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK SİSTEM KURULUMU

STRATEJIK YÖNETIM DANIŞMANLIĞI

Kurumsal Sürdürülebilirlik, günümüz iş dünyasında giderek önemli hale gelmektedir. İşletmelerin sadece finansal performansa değil aynı zamanda topluma ve çevreye olan etkilerine de dikkat etmeleri gerekmektedir. Böylece hem kısa hem de uzun vadede sağlıklarını koruyabilir ve toplumda olumlu bir etki yaratabilirler.

Yönetim Koçluğu desteği ile Şirketin Bir Sonraki Kuşağa (İkinci Kuşak genellikle) sağlıklı olarak devrinin sağlanması, Şirket Hissedarlarının ve diğer hissedar olmayan Aile Üyelerinin Şirket ile olan ilişkilerini ve kurallarını tanımlayan Aile Anayasası'nın yazılması, Şirketin Hedeflerine ne yaparsa ulaşabileceğini kapsayan Şirkete ait orta/uzun vade yol haritasını içeren Stratejik Planları' nın dokümante edilmesi, Yönetim Kurulu'nun etkinleştirilerek; düzenli toplantılar ile Şirketin üst karar organı haline getirilmesi, Sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmaların Komite bazlı düzenlenmesi ve gereken belgelendirmelerin temini ile geleceğe hazırlanması Kurumsal Sürdürülebilirlik için olmazsa olmaz gerekliliklerdir.

Hizmetlerimiz:

4.1. İkinci Kuşağa Geçiş Desteği
4.2. Aile Anayasası
4.3. Stratejik Planlama
4.4. Yönetim Kurulu Moderasyonu ve Raporlaması & Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği
4.5. Sürdürülebilirlik Seviyesinin Ölçülmesi & Raporlanması

5. EĞITIM VE GELIŞIM HİZMETLERİ
US'LU AKADEMI

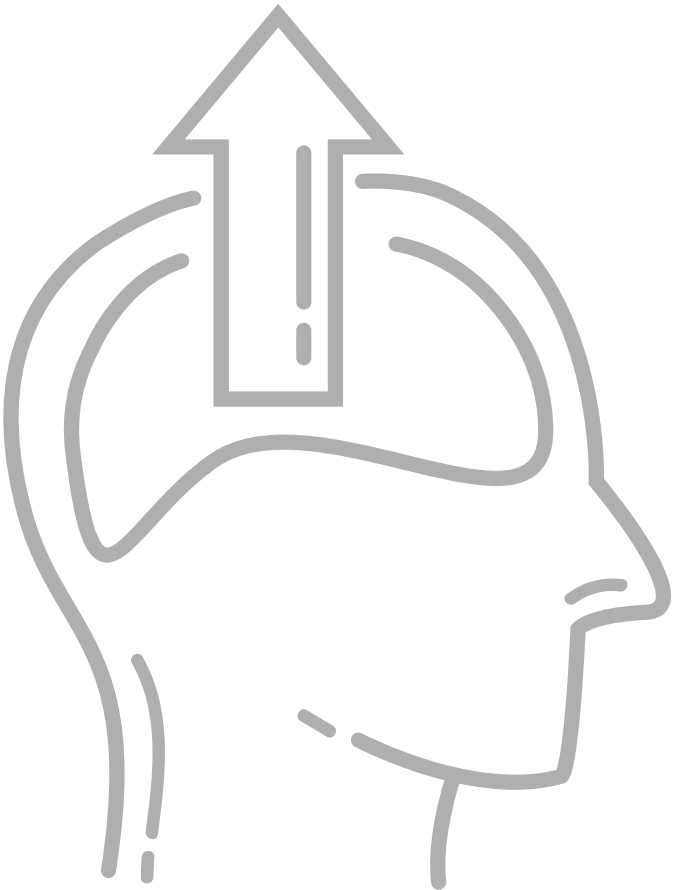
Eğitim ve Gelişim fırsatları sunmak; çalışanların motivasyonunu artırır; kendilerini değerli hissetmelerini sağlar. Çalışanlar yeni beceriler kazandıkça nitelikli insan kaynağı oluşur; işlerini daha verimli yapabilirler. Gelişim fırsatları sunulan çalışanlar genellikle işlerinde daha mutlu olur ve bu da bağlılıklarını artırır. İyi eğitim almış çalışanlarla donatılmış bir şirket, sektörde rekabetçi olma avantajına sahip olur. Mentorluk, koçluk veya atölye çalışmaları gibi yöntemleri içerebilir.

5.1. EĞİTİM PROGRAMLARI (ihtiyaca özel program düzenlenir)
5.1.1. Yönetici ve Lider Geliştirme Programı
5.1.2. Formen & Usta Yönetsel Beceri ve Kişisel Gelişim Programı
5.1.3. Stratejik Pazarlama ve Satış Becerilerini Geliştirme Programı
5.1.4. Yalın Üretim Eğitim Programı

5.2. TEMEL YÖNETİM ve LİDERLİK BECERİLERİ EĞİTİMLERİ
5.2.1. Performans ve Risk Odaklı Süreç Yönetim Eğitimi
5.2.2. Kaos ve Kriz Yönetimi Eğitimi
5.2.3. Strateji Okur Yazarlık Eğitimi
5.2.4. SWOT (GZFT) Analizi Eğitimi
5.2.5. Aksiyon Odaklı İş Yönetim Tekniği Eğitimi (Hata Türü Etkileri Analizi (FMEA) ve AYYA Tekniği)
5.2.6. Bütçe Planlama ve Yönetim Eğitimi
5.2.7. Maliyet Hesaplama Yönetimi ve Fiyatlama Sistemleri Eğitimi
5.2.8. Karlılık Yönetimi ve Karlılık Arttırma Eğitimi
5.2.9. Problem Çözme Teknikleri Eğitimi
5.2.10. Yalın Üretim Teknikleri Eğtimi (OEE Ölçme, 5S, Kaizen, JIT, Kanban, ...)
5.2.11. Performans Yönetim Sistemi Eğitimi
5.2.12. Etkin Zaman Yönetimi Eğitimi
5.2.13. Verimli Toplantı Yönetimi Eğitimi
5.2.14. Karar Alma Etkinliğini Arttırma Eğitimi

5.2.15. Takım Çalışma Becerilerini Arttırma Eğitimi
5.2.16. Yeni Nesil Liderlik ve Koçluk Becerilerini Geliştirme Eğitimi
5.2.17. Kurum İçi Koçluk Eğitimi
5.2.18. Kurum İçi İletişim Eğitimi
5.2.19. Aile Şirketleri Yönetimi Eğitimi
5.2.20. İç Denetim Sistemleri Eğitimi

5.3. PAZARLAMA ve SATIŞ EĞİTİMLERİ
5.3.1. Yeni Nesil Pazarlama ve Satış Eğitimi
5.3.2. Rekabet Analizi ve Konumlandırma
5.3.3. Bayilik Sistemi Kurma Eğitimi
5.3.4. İş Modeli İnovasyonu Eğitimi
5.3.5. DISC Tekniği ile Satış Arttırma Teknikleri Eğitimi



USDAD
Değer Arttırma Danışmanlığı

NASIL ÇALIŞIRIZ?

Yerinde Yönetim Danışmanlığı

Bizzat sahada, işletmenin lokasyonunda düzenli aralıklarla yaptığımız ve her bir çalışma gününü raporladığımız çalışma stilidir.

Tek Seferlik Proje Çalışmalar

Finansal Check-up veya Şirket Değerleme Raporu hazırlanması gibi süreklilik arz etmeyen, tek sefere mahsus yapılan proje çalışmalar veya akut desteklerdir.

Outsource Hizmet Çözümleri

Bütçe Planlaması, takibi ve raporlaması, Maliyet ve İç Denetim konularında sanki ekibinizden biriymiş gibi çalışırız, ancak bir ekip kurmanın maliyeti ve idaresine katlanmazsınız. Haftalık rutin günler belirlenir ve organizasyon içi hizmet verilir.

Online / Yüz yüze veya Telefonla Danışma Hizmeti (ücretsiz)

Web sitemiz veya iletişim bilgilerimiz üzerinden mail veya telefonla bize ulaşarak ücretsiz danışabilirsiniz.

USDAD
Değer Arttırma Danışmanlığı

REFERANS SEKTÖRLERİMİZ

Sahadan geldik..

Beyaz Eşya
YAN SANAYI

Süt ve
SÜT ÜRÜNLERI

Otomotiv
YAN SANAYI

Tarım
Makinaları
SEKTÖRÜ

Aydınlatma
TEKNOLOJILERI

Akaryakıt
DISTRIBÜTÖRLÜĞÜ

Gıda
SEKTÖRÜ

Private
EQUITY

Elektronik
SISTEMLER

Kalıp
Teknolojileri
GELIŞTIRME

Raylı
SISTEMLER

Otomotiv
DISTRIBÜTÖRLÜĞÜ

Tekstil
SEKTÖRÜ

2024 itibariyle,
80+ Danışan
13 Sektör
30+ Yakın temas Partner

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Merkez Ofis

Anadolu Cad. Adalet Mah. No:41/101 Megapol Tower, Kat:10,Bayraklı / İZMİR

Akdeniz Ofis

Uncalı Mah. Portakal Cad. No:37 Kat:4 D.9 Konyaaltı / ANTALYA

+90(232) 570 01 32

+90(532) 243 25 70

bilgi@usdad.com.tr

www.usdad.com.tr

Bu döküman USDAD'ın paylaştığı kişi ya da kuruma özeldir ve gizlidir.
Ayrıca hukuken de gizli olabilir.
Hiçbir şekilde üçüncü kişilere açıklanamaz ve yayınlanamaz.
Us Değer Yönetimi Platformu A. Ş.